

HOOFDSTUK VI: JOBCREATIE EN JOBCONSTRUCTIE DOOR EVOLUTIES IN UITBESTEDING VAN BEDRIJFSFUNCTIES

Tabel 1: Jobcreatie en internalisering in Vlaamse organisatie, 2003-2008, naargelang sector in procent(n=1656)

	Jobcreatie door internalisering	Internalisering zonder jobcreatie	Geen internalisering
Ziekenhuizen en maatschappelijke dienstverlening	13.51	10.17	76.31
Vervoer	12.26	1.63	86.11
Overige diensten	10.96	3.08	85.96
Overige quartair	10.96	3.08	85.96
IT	8.71	9.33	81.97
Metaal	8.5	10.74	80.75
Voeding	7.62	5.68	86.71
Uitgeverijen en drukkerijen en papier en karton	6.66	13.5	79.85
Chemie	6.03	8.21	85.76
Groothandel	5.44	18.07	76.49
Textiel en kleding	4.14	13.61	82.24
Overige industrie	2.3	8.36	89.33

Tabel 2: Jobdestructie en externalisering in Vlaamse organisaties, 2003-2008, naargelang sector in procent (n=1656)

	Jobdestructie door externalisering	Externalisering zonder jobdestructie	Geen externalisering
Chemie	20.94	41.71	37.35
Textiel en kleding	16.71	37.15	46.14
Uitgeverijen en drukkerijen en papier en karton	15.33	46.82	37.85
Groothandel	13.54	55.49	30.97
Voeding	10.45	60.35	29.2
IT	8.05	64.59	27.36
Overige diensten	7.67	51.03	41.3
Ziekenhuizen en maatschappelijke dienstverlening	4.78	80.75	14.46
Overige quartair	4.36	58.48	37.16
Metaal	3.67	67.07	29.26
Vervoer	3.14	49.52	47.33
Overige industrie	2.03	33.75	64.22

Tabel 3: Jobcreatie en internalisering in Vlaamse organisaties. 2003-2008. naargelang bedrijfsfunctie. in procent

	Jobcreatie door internalisering*	Internalisering zonder jobcreatie*	Geen internalisering*	N	Missing
ICT	2.06	2.05	95.89	1367	9
Facility management	1.74	1.22	97.05	1367	1
Logistiek en transport	1.42	0.98	97.6	1251	3
Financieel, juridisch en administratief beheer	1.3	1.49	97.22	1624	5
O&O	1.21	3.27	95.52	742	11
Hoofdactiviteit	1.15	1.29	97.56	1656	5
Marketing en verkoop	1.1	1.41	97.49	1254	4
Klantendienst	0.78	0.18	99.03	1228	1
Personeelsmanagement	0.39	1.97	97.64	1592	2
Engineering	0.36	3.46	96.19	690	9

*gewogen naar sector en grootte

Tabel 4: Gemiddelde omvang van de jobcreatie door internalisering in de bedrijfsfuncties van Vlaamse organisaties. 2003-2008

	% Met jobcreatie*	Gemiddeld aantal jobs gecreeërd*	Aantal jobs gecreeërd: minimum	Aantal jobs gecreeërd: maximum	N	Missing
ICT	2.06	2	1	8	29	12
Financieel, juridisch en administratief beheer	1.3	1	0	8	26	2
Marketing en verkoop	1.1	2	1	7	14	0
Klantendienst	0.78	2	1	50	8	1
Facility management	1.74	2	1	12	16	0
Logistiek en transport	1.42	3	1	10	12	1
O&O	1.21	6	2	8	4	1
Hoofdactiviteit	1.15	3	1	20	24	1
Personeelsmanagement	0.39	3	1	30	14	0
Engineering	0.36	12	1	20	8	0

*gewogen naar sector en grootte

Tabel 5: Jobdestructie en externalisering in Vlaamse organisaties. 2003-2008. naargelang bedrijfsfunctie. in procent

	Jobdestructie door externalisering*	Externalisering zonder jobdestructie*	Geen externalisering*	N	Missing
ICT	0.88	33.79	65.33	1367	9
Engineering	0.7	22.5	76.8	690	8
Logistiek en transport	2.13	15.8	82.07	1251	3
Financieel, juridisch en administratief beheer	1.78	16.05	82.18	1624	4
O&O	2.71	14.64	82.66	742	10
Facility management	1.52	14.56	83.92	1367	1
Personeelsmanagement	0.86	14.94	84.2	1592	2
Marketing en verkoop	0.61	12.5	86.89	1254	2
Hoofdactiviteit	1.1	4.49	94.41	1656	5
Klantendienst	0.48	2.35	97.17	1228	0

*gewogen naar sector en grootte

Tabel 6: Gemiddelde omvang van de jobdestructie door externalisering in de bedrijfsfuncties van Vlaamse organisaties. 2003-2008

	% Met jobdestructie*	Gemiddeld aantal jobs verloren*	Aantal jobs verloren: minimum	Aantal jobs verloren: maximum	N	Missing
O&O	2.71	4	1	20	12	2
Financieel, juridisch en administratief beheer	1.78	2	1	20	31	0
Facility management	1.52	4	1	100	40	1
Hoofdactiviteit	1.1	6	1	30	20	1
ICT	0.88	3	1	10	28	3
Marketing en verkoop	0.61	1	1	3	8	0
Logistiek en transport	2.13	4	1	20	36	0
Personeelsmanagement	0.86	2	1	20	12	1
Engineering	0.7	4	1	10	8	2
Klantendienst	0.48	3	1	6	5	0

*gewogen naar sector en grootte

Tabel 7: Het gemiddelde aandeel laag- tot middelbaar geschoolde jobs die verloren gingen ten gevolge van jobdestructie door externalisering in Vlaamse organisaties. 2003-2008. naargelang bedrijfsfunctie

	% Jobs voor laag-tot middelbaar geschoolden*	Minimum	Maximum	N	Missing
O&O	95.641	0	100	12	2
Financieel, juridisch en administratief beheer	34.304	0	100	31	0
Facility management	92.472	0	100	40	1
Hoofdactiviteit	54.705	0	100	20	2
ICT	20.431	0	100	28	4
Marketing en verkoop	35.637	0	100	8	0
Logistiek en transport	87.488	0	100	36	0
Personeelsmanagement	44.385	0	100	12	2
Engineering	13.291	0	33.333	8	2
Klantendienst	3.003	0	100	5	0

*gewogen naar sector en grootte

Tabel 8: Jobcreatie door internalisering in bedrijfsfuncties van Vlaamse organisaties. 2003-2008. naargelang sector. in procent (gecontroleerd voor de aanwezigheid van de bedrijfsfunctie in de organisatie)

	Voeding	Overige industrie	Overige diensten	Overige quartair	Textiel en kleding	Uitgeverijen en drukkerijen	N	Missing	α
Hoofdactiviteit	1.76	0.14	1.06	2.72	0	2.95	1656	5	0.4814
O&O	0.31	3.91	0.42	0	0	0	742	11	0.1707
ICT	2.66	0	2.75	2.17	0	3.07	1367	9	0.0935
Engineering	1.22	0	0	0	0	0	690	9	0.113
Facility management	0	1.52	2.3	3.01	0.6	0	1367	1	0.6924
Logistiek en transport	1.1	0.19	3.25	0	0.68	0	1251	3	0.0276
Marketing en verkoop	0.94	0	1.34	1.35	2.02	2.52	1254	4	0.5264
Klantendienst	1.36	0	1.4	1.51	0	0	1228	1	0.3594
Financieel, juridisch en administratief beheer	0.8	0	2.19	1.41	0.68	1.18	1624	5	0.0008
Personeelsmanagement	0.24	0	0.09	0.41	0.5	1.19	1592	2	0.112

	Chemie	Metaal	Groothandel	Vervoer	IT	Ziekenhuizen en maatschappelijke dienstverlening	N	Missing	α
Hoofdactiviteit	0	1.88	0.86	0.65	6.49	1.78	1656	5	0.4814
O&O	0	0	0	8.11	0	0	742	11	0.1707
ICT	2.18	2.02	0.98	3.56	1.31	3.74	1367	9	0.0935
Engineering	0	2.63	0.31	1.09	1.33	0.63	690	9	0.113
Facility management	1.05	0	1.64	0.18	0	2.42	1367	1	0.6924
Logistiek en transport	0	0	0.92	1.39	0	2.31	1251	3	0.0276
Marketing en verkoop	0	2.02	1.04	2.69	1.41	0	1254	4	0.5264
Klantendienst	0	2.07	0	0	0	2.36	1228	1	0.3594
Financieel, juridisch en administratief beheer	2.01	0.81	0.25	2.87	0	1.96	1624	5	0.0008
Personeelsmanagement	1.99	0	0.08	1.49	1.3	2.3	1592	2	0.112

gewogen naar sector en grootte

Tabel 9: Internalisering in bedrijfsfuncties van Vlaamse organisaties zonder jobcreatie als gevolg, 2003-2008. naargelang sector. in procent (gecontroleerd voor de aanwezigheid van de bedrijfsfunctie in de organisatie)

	Voeding	Overige industrie	Overige diensten	Overige quartair	Textiel en kleding	Uitgeverijen en drukkerijen	N	Missing	α
Hoofdvactiviteit	1.02	1.96	0.89	1.68	0	2.12	1656	5	0.4814
O&O	1.18	6.67	0	4.1	1.59	1.77	742	11	0.1707
ICT	3.35	0.28	1.44	7.04	1.87	1.92	1367	9	0.0935
Engineering	2.9	0.3	6.98	11.89	1.76	0	690	9	0.113
Facility management	1.36	0	1.2	1.27	2.96	7.09	1367	1	0.6924
Logistiek en transport	0	0	1.85	0	4.54	7.29	1251	3	0.0276
Marketing en verkoop	0.5	1.22	0.11	2.85	0.57	3.31	1254	4	0.5264
Klantendienst	0	0	0	1.51	0	0	1228	1	0.3594
Financieel, juridisch en administratief beheer	1.68	0.84	0	2.71	1.18	2.33	1624	5	0.0008
Personeelsmanagement	1.4	2.58	1.11	1.22	3.78	0	1592	2	0.112

	Chemie	Metaal	Groothandel	Vervoer	IT	Ziekenhuizen en maatschappelijke dienstverlening	N	Missing	α
Hoofdvactiviteit	0	0	1.72	0.13	3.24	1.77	1656	5	0.4814
O&O	2.72	2.03	3.7	8.11	1.93	6.29	742	11	0.1707
ICT	3.27	4.34	1.96	0.49	0	1.31	1367	9	0.0935
Engineering	0	1.43	0.31	0	2.73	3.52	690	9	0.113
Facility management	3.31	1.16	2.13	0.36	2.15	0.18	1367	1	0.6924
Logistiek en transport	0	0	0.09	0.7	3.8	1.55	1251	3	0.0276
Marketing en verkoop	0	2.02	3.58	1.35	2.89	3.13	1254	4	0.5264
Klantendienst	0	0	0	1.02	0	0	1228	1	0.3594
Financieel, juridisch en administratief beheer	0	5.23	5.15	1.36	1.98	0	1624	5	0.0008
Personeelsmanagement	1	0.83	4.76	1.36	3.24	1.41	1592	2	0.112

gewogen naar sector en grootte

Tabel 10: Jobdestructie door externalisering in bedrijfsfuncties van Vlaamse organisaties. 2003-2008. naargelang sector. in procent (gecontroleerd voor de aanwezigheid van de bedrijfsfunctie in de organisatie)

	Voeding	Overige industrie	Overige diensten	Overige quartair	Textiel en kleding	Uitgeverijen en drukkerijen	N	Missing	α
Hoofdactiviteit	0.56	1.15	0.97	0	7.38	5.11	1656	5	<.0001
O&O	0.31	0	9.07	0.93	3.92	5.38	742	10	0.0015
ICT	0.79	0.57	0.4	0.68	2.06	1.01	1367	9	<.0001
Engineering	0	0	0	0.78	1.29	0	690	8	<.0001
Facility management	3.68	0.51	0.44	4.4	1.2	2.36	1367	1	0.1455
Logistiek en transport	4.98	0.39	1.86	0	1.97	5.13	1251	3	<.0001
Marketing en verkoop	0	0	0.23	0	0	0	1254	2	0.0072
Klantendienst	0.36	0	0	0	0	0	1228	0	0.0001
Financieel, juridisch en administratief beheer	2.24	0	3.1	0	1.96	3.51	1624	4	0.0011
Personeelsmanagement	0.58	0.31	2.03	0	1.8	0	1592	2	0.0002

	Chemie	Metaal	Groothandel	Vervoer	IT	Ziekenhuizen en maatschappelijke dienstverlening	N	Missing	α
Hoofdactiviteit	0	0	2.11	0	0	0.72	1656	5	<.0001
O&O	1.36	0	0.33	0.82	0	0	742	10	0.0015
ICT	11.45	0.19	1.78	0.49	0	1.31	1367	9	<.0001
Engineering	3.56	1.43	0.31	10.84	2.73	0.31	690	8	<.0001
Facility management	4.53	0.35	1.94	3.61	2.15	1.48	1367	1	0.1455
Logistiek en transport	0.89	3.25	5.53	0.14	0	1.52	1251	3	<.0001
Marketing en verkoop	1.02	0	2.73	2.69	0	0	1254	2	0.0072
Klantendienst	1.08	0	3.11	0	0	0	1228	0	0.0001
Financieel, juridisch en administratief beheer	4.19	0	3.42	0	4.64	0.17	1624	4	0.0011
Personeelsmanagement	0	0	0.08	0	1.94	0.17	1592	2	0.0002

gewogen naar sector en grootte

Tabel 11: Externalsing in bedrijfsfuncties van Vlaamse organisaties zonder jobdestructie als gevolg. 2003-2008. naargelang sector. in procent (gecontroleerd voor de aanwezigheid van de bedrijfsfunctie in de organisatie)

	Voeding	Overige industrie	Overige diensten	Overige quartair	Textiel en kleding	Uitgeverijen en drukkerijen	N	Missing	α
Hoofdactiviteit	6.52	8.41	0.27	6.2	3.15	5.14	1656	5	<.0001
O&O	12.51	8.28	9.09	22.32	14.15	10.6	742	10	0.0015
ICT	36.05	15.06	34.71	28.53	30.22	28.35	1367	9	<.0001
Engineering	38.38	5.56	15.28	42.24	14.05	18.51	690	8	<.0001
Facility management	15.83	8.01	15.96	17.53	8.27	17.91	1367	1	0.1455
Logistiek en transport	25.34	13.08	12.36	6.31	18.09	37.46	1251	3	<.0001
Marketing en verkoop	9.91	7.99	12.37	19.78	8.64	6.7	1254	2	0.0072
Klantendienst	1.36	0	3.08	1.9	1.79	0	1228	0	0.0001
Financieel, juridisch en administratief beheer	30.85	11.29	17.79	10.58	5.11	15.58	1624	4	0.0011
Personeelsmanagement	27.85	9.12	15.12	11.85	10.41	10.6	1592	2	0.0002

	Chemie	Metaal	Groothandel	Vervoer	IT	Ziekenhuizen en maatschappelijke dienstverlening	N	Missing	α
Hoofdactiviteit	1	7.63	2.27	5.8	23.94	8.54	1656	5	<.0001
O&O	6.8	18.88	28.01	15.46	8.55	27.2	742	10	0.0015
ICT	20	41.78	41.46	33.36	28.67	56.79	1367	9	<.0001
Engineering	12.05	15.48	15.3	43.49	21.76	60.06	690	8	<.0001
Facility management	18.64	17.58	12.07	12.86	18.53	19.91	1367	1	0.1455
Logistiek en transport	23.23	32.19	25.37	4.32	44.2	8.75	1251	3	<.0001
Marketing en verkoop	7.33	14.26	14.56	5.93	20.79	24.53	1254	2	0.0072
Klantendienst	0	0	4.06	1.02	4.2	9.45	1228	0	0.0001
Financieel, juridisch en administratief beheer	11.39	19.1	18.13	15.87	19.56	18.13	1624	4	0.0011
Personeelsmanagement	12.94	31.32	12.94	14.54	27.12	23.5	1592	2	0.0002

gewogen naar sector en grootte

